

CONTEXTE

L'UNFPA a, pendant longtemps, considéré la coopération Sud-Sud (CSS) comme une approche programmatique essentielle pour parvenir à atteindre ses trois résultats transformateurs, ainsi que ses programmes plus élargis de développement. Les initiatives de CSS de l'UNFPA portent sur toutes les thématiques de travail de l'agence, mais sont particulièrement marquées dans le domaine de la santé et des droits sexuels et reproductifs (SDSR) et des programmes portant sur les dynamiques des populations.

Le Bureau d'évaluation de l'UNFPA a commandé une évaluation formative indépendante sur son approche de la coopération Sud-Sud et triangulaire, la première du genre à être réalisée au Fonds. L'objectif de cet exercice est triple : rendre compte des premiers progrès, des apprentissages et des facteurs favorables ; faire le point sur les défis auxquels l'UNFPA a été confronté sur la voie vers la coopération Sud-Sud depuis 2017 ; et apporter une analyse évaluative pour l'orientation stratégique de la CSS et la mise en œuvre de la Stratégie de coopération Sud-Sud de l'UNFPA dans le cadre du Programme 2030 et de la Conférence internationale sur la population et le développement (CIPD).

MÉTHODES DE COLLECTE DES DONNÉES



11 études de cas

4 au niveau régional
6 au niveau national
1 thématique



Sondage en ligne 372 répondants de l'UNFPA



239 entrevues



Étude comparative 8 agences des Nations Unies



217 documents étudiés



PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS

- L'UNFPA a pris plusieurs mesures essentielles pour rendre la CSS plus visible et accessible. Le Fonds a également fortement avancé l'institutionnalisation de la CSS ces dernières années.
- La compréhension de la CSS et sa mise en œuvre varient au sein de l'organisation. Ces différences ont des répercussions sur les mécanismes internes de coordination de la CSS, le suivi et l'évaluation des initiatives de CSS, ainsi que sur les ressources financières et humaines nécessaires à une facilitation réussie de la coopération Sud-Sud.
- Les efforts d'augmentation du personnel dédié à la CSS et ceux d'intégration du programme dans le travail de l'UNFPA ont permis des avancées mais peuvent être plus élargis, tant en termes de quantité qu'en genre d'opportunités par rapport au renforcement des capacités proposées. Une orientation plus pratique permettrait de mettre la CSS en application au niveau décentralisé et dans l'ensemble des thématiques de travail d'une façon plus efficace.
- Les interventions de CSS de l'UNFPA ont atteint plusieurs résultats, notamment dans les domaines de la SDSR et de la dynamique des populations. Cependant, des opportunités supplémentaires pourraient être trouvées en tirant parti de la CSS afin de faire progresser l'égalité entre les sexes et l'engagement de la jeunesse, ainsi que la CSS dans les contextes humanitaires.
- Des mécanismes sont déjà en place (notamment le suivi et l'évaluation, les rapports et les actions de suivi) pour gérer et faciliter les initiatives de CSS, mais ceux-ci gagneraient à être davantage développés et systématisés.

RECOMMANDATIONS

- 1 Clarifier la conceptualisation de la CSS, et renforcer son intégration dans les cadres stratégiques et domaines thématiques de l'UNFPA, notamment par l'élaboration d'une théorie du changement et l'intégration de la CSS dans ses principaux documents stratégiques et son orientation programmatique.
- 2 Améliorer la mise en œuvre de la CSS aux niveaux national et régional, en précisant les rôles et responsabilités des unités opérationnelles, réservant des budgets à la CSS dans les documents de programmation et cartographiant les possibilités en vue de soutenir la mise sur pied de centres d'excellence de CSS.
- 3 Renforcer la capacité du personnel à faciliter les interventions de CSS de manière effective par le biais de formations et d'événements de renforcement des capacités plus ciblés, approfondis et régulièrement proposés.
- 4 Améliorer le suivi et l'évaluation des interventions de CSS et renforcer les efforts de communications et de gestion des connaissances tirées des résultats, afin de mieux démontrer les impacts programmatiques de la CSS et mettre en avant l'expérience en CSS de l'UNFPA.